

УДК 35.073.53

DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2026.29.21>**Микитюк І.С.**

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри фінансового аналізу та аудиту,
Державний торговельно-економічний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5523-0485>

Mykytiuk Ihor

State University of Trade and Economics

ГЕНЕЗИС РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ ЯК ТЕОРЕТИЧНА БАЗА ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ

THE ORIGINS OF THE DEVELOPMENT OF THE PUBLIC PROCUREMENT SYSTEM AS A THEORETICAL FOUNDATION FOR THE IMPLEMENTATION OF EUROPEAN STANDARDS

Статтю присвячено дослідженню генезису розвитку системи публічних закупівель в Україні, правовому забезпеченню здійснення закупівель в Україні, як теоретичної бази імплементації європейських стандартів у сфері публічних закупівель. Методи дослідження базуються на застосуванні системного підходу, методів аналізу, узагальнення та систематизації. Зазначено, що реформування системи публічних закупівель в Україні супроводжувалось постійними змінами законодавства у цій сфері. Встановлено, що головна мета цих змін адаптувати законодавство України з нормами Європейського Союзу. В статті розкрито ключеві нововведення закону 2026 року «Про публічні закупівлі», що гармонізують українські тендерні процедури з європейськими директивами та створюють прозору теоретичну та практичну базу для післявоєнної відбудови. Отримані результати можуть бути використані як теоретична основа для подальших наукових досліджень.

Ключові слова: публічні закупівлі, система публічних закупівель, генезис системи публічних закупівель, тендерні процедури, європейські стандарти у сфері публічних закупівель.

This article is devoted to examining the origins and development of the public procurement system in Ukraine as a theoretical foundation for implementing European standards in the field of public procurement. The research methods are based on the application of a systematic approach, as well as methods of analysis, generalization, and systematization. The essence of the concept of public procurement and its main characteristics. Trends in the development of the regulatory and legal framework for public procurement in Ukraine for the period 2000–2026, and a proposal for their systematization. The analysis conducted led to the conclusion that the first and most important step in establishing the procurement system was the adoption by the Verkhovna Rada of Ukraine in 2000 of the Law “On the Procurement of Goods, Works, and Services Using State Funds,” which laid the foundation for the modern procurement system and upon which all subsequent regulatory acts in the field of procurement are based. It is noted that the reform of the public procurement system in Ukraine was accompanied by constant changes in legislation in this area. The main goal of these changes is to shift procurement from shadow schemes to transparent, competitive tendering processes, and today these changes focus on the implementation of European standards in the field of public procurement. It is established that the laws on public procurement adopted between 2000 and 2026 were intended to align Ukrainian legislation with European Union standards. Particular attention is paid to the European integration-oriented Law “On Public Procurement,” adopted by the Verkhovna Rada in 2026. The article details the key innovations of this law, which fully harmonize Ukrainian tender procedures with European directives. A summary of the research findings allows a generalisation of the results of the genesis of the public procurement system development allows us to assert that a theoretical basis has now been created for the implementation of European



© Микитюк І.С., 2026

Стаття поширюється на умовах ліцензії відкритого доступу (CC BY 4.0)

standards in the field of public procurement. The obtained results be used as a theoretical basis for further scientific research.

Keywords: *public procurement, public procurement system, genesis of the public procurement system, tender procedures, Prozorro, European standards in the field of public procurement.*

Постановка проблеми. Сфера публічних закупівель являє собою величезний ринок товарів, робіт та послуг, її значимість обумовлена їх особливою цільовою спрямованістю, оскільки вони стосуються практично всіх сфер економіки і потрібні для задоволення потреб держави, забезпечення її життєдіяльності, виконання державою своїх функцій. Публічні закупівлі є одним з найважливіших засобів соціально-економічної політики країни, від ефективності їх здійснення залежать темпи економічного зростання країни. Відповідно до виконання умов Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом здійснення публічних закупівель в Україні має бути прозорим, відкритим та забезпечувати рівність усіх учасників. Тому дослідження генезису розвитку системи публічних закупівель в Україні є важливим як теоретична база для розуміння необхідності побудови сучасної системи закупівель, удосконалення механізмів закупівель з метою підвищення їх прозорості та ефективності за умови імплементації європейських стандартів у сфері публічних закупівель. Особливої актуальності це питання набуде в період відбудови держави.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Протягом останніх років дослідження питань здійснення публічних закупівель в Україні активно розвиваються і знайшли своє відображення в роботах вітчизняних науковців. Зокрема, питання аналізу етапів розвитку публічних закупівель, їх правового регулювання розглядалися в роботах Кобильнік Д.А., Левченко С.Ю., Халецької К.К. [1; 2; 3]. Питанням історичного аспекту становлення та розвитку публічних закупівель в Україні присвячена праця Здирко Н.Г. [4]. На дослідженні питань організації публічних закупівель в Україні та країнах Європейського Союзу зосередили свою увагу Іванова О.Ю. та Севостьянова Г.С. [5]. Дослідження Вареника В., Євчина Л., Русіна В.М., Балана А.А., Буковського Д.А. присвячені питанням впровадження електронних систем, зокрема ProZorro, та їхньому впливу на рівень конкуренції та відкритості закупівель [6; 7; 8].

Незважаючи на значний обсяг наукових досліджень, питання генезису розвитку системи публічних закупівель як теоретичної бази імплементації європейських стандартів у сфері публічних закупівель залишається недостатньо вивченим. Генезис розвитку публічних закупівель, їх адаптація до європейських стандартів вимагають більш детального аналізу, що зумовлює актуальність даного дослідження.

Мета статті – дослідити генезис розвитку системи публічних закупівель, правового забезпечення здійснення закупівель в Україні, враховуючи постійні зміни законодавства у цій сфері, як теоретичної бази імплементації європейських стандартів у сфері публічних закупівель

Виклад основного матеріалу. Система публічних закупівель є механізмом реалізації державної економічної політики, що забезпечує розподіл значних фінансових ресурсів, включно з податковими надходженнями та міжнародною донорською допомогою. Рациональне використання цих коштів сприяє вдосконаленню соціальної інфраструктури, модернізації закладів освіти та охорони здоров'я, а також підвищенню рівня державного сервісу [9, с. 751].

Звернення до законодавчої бази стосовно публічних закупівель [10] дало змогу визначити такі основні їх ознаки: публічні закупівлі підлягають державному регулюванню та потребують одержання законодавства; за своїм безпосереднім змістом публічні закупівлі передбачають придбання товарів, робіт і послуг за публічні кошти та на конкурентній основі; метою запровадження процедури публічних закупівель є досягнення ефективності використання публічних коштів та забезпечення їх економії через відкриту конкуренцію між постачальниками товарів/виконавцями робіт і послуг. Відпо-

відно, публічними закупівлями можна вважати врегульовану законодавством процедуру придбання на конкурентній основі замовником товарів, робіт і послуг за публічні кошти, що передбачає досягнення ефективності їх використання та забезпечення їх економії через відкриту конкуренцію між постачальниками товарів/виконавцями робіт і послуг.

Становлення сучасної системи публічних закупівель в Україні пройшло через ряд реформ, від первинних законодавчих актів до сучасних нормативних документів, в результаті яких відбувся процес переходу від паперових тендерів до повністю прозорої екосистеми з використанням сучасних цифрових технологій. Головна мета цього процесу – забезпечити ефективне використання бюджетних коштів, перевести тіньові схеми на прозорі конкурентні торги, запобігти корупції та створити рівні умови для бізнесу завдяки конкуренції. Формування правової бази розвитку публічних закупівель в Україні відбувалось поступово, що дало можливість охарактеризувати генезис розвитку системи публічних закупівель. На думку Халецької К.К., генезис розвитку публічних закупівель в Україні є важливим для розуміння економічної ситуації в країні, необхідності покращення сучасної системи закупівель з метою впровадження міжнародних стандартів у сфері публічних закупівель [3, с. 226].

Дослідження генезису розвитку публічних закупівель передбачає визначення тенденцій розвитку нормативно-правового забезпечення здійснення закупівель в Україні, їх систематизацію за роками прийняття законодавчих актів, що дозволяє підвищити логічну цілісність дослідження, уникнути фрагментарності наукового аналізу та забезпечити більш високий рівень обґрунтованості отриманих результатів.

Систематизація нормативно-правових забезпечень розвитку системи публічних закупівель в Україні представлена в табл. 1.

Аналіз нормативно-правового забезпечення розвитку системи публічних закупівель дозволив зробити висновок, що ще у 2000-х роках Україна взяла курс на гармонізацію законодавства про закупівлі з нормативами ЄС. Першим і важливим кроком у побудові системи закупівель було прийняття Верховною Радою України 22 лютого 2000 року Закону України «Про закупівлю товарів, робіт і послуг за державні кошти». Закон закріпив правові й економічні засади здійснення процедур закупівель товарів, робіт і послуг за рахунок державних коштів. На думку Мельникова О.С., закон став основою для сучасної системи державних закупівель в Україні, визначивши основні принципи і правила, на яких базуються всі подальші регуляторні акти в цій сфері [11]. Слід зазначити, це був перший спеціалізований «тендерний» закон в Україні, який запровадив конкурентні засади, деталізував етапи проведення державних торгів, зобов'язував органи влади, місцевого самоврядування та підпорядковані їм установи проводити закупівлі за встановленими правилами, вперше дав можливість учасникам оскаржувати результати торгів у незалежному органі та передбачав обов'язкову публікацію звітів у «Віснику державних закупівель». Прийнятий Закон мав серйозні недоліки, однак його прийняття на той час вважалося для країни одним з найперспективніших шляхів раціонального та ефективного використання бюджетних коштів. Закон, прийнятий у 2000 році діяв до квітня 2008 року, після чого неодноразово змінювався іншими нормативно-правовими актами. Результатом цих змін стало прийняття у 2010 році Закону «Про здійснення державних закупівель», який концептуально наблизив українську систему до європейської моделі, зокрема в частині впровадження конкурентних процедур. Прийняття цього Закону мало на меті уніфікувати та спростити процедури витрат державних коштів. Але Закон мав певні недоліки: він закріплював паперові тендери, був складним і супроводжувався численними корупційними схемами, відсутністю відкритої конкуренції, складнощами з моніторингом з боку громадськості та держави. Закон втратив чинність у квітні 2014 року. На зміну йому у 2015 році був прийнятий Закон України «Про публічні закупівлі».

Закон України «Про публічні закупівлі» 2015 року визначав правові та економічні засади здійснення закупівель товарів, робіт і послуг для забезпечення потреб держави,

Таблиця 1

**Нормативно-правове забезпечення розвитку системи
публічних закупівель в Україні**

№ з/п	Рік	Документ	Посилання
1	2000	Закон України «Про закупівлю товарів, робіт і послуг за державні кошти».	Офіційний веб-портал Верховної Ради України. URL: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show ; https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1490-14#Text
2	2010	Закон України «Про здійснення державних закупівель»	Офіційний веб-портал Верховної Ради України. URL: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show ; https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2289-17#Text
3	2015	Закон України «Про публічні закупівлі»	Офіційний веб-портал Верховної Ради України. URL: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show ; https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text
4	2016	Розпорядження КМУ від 24 лютого 2016 р. № 175. Стратегія реформування системи публічних закупівель («дорожня карта»)	Офіційний веб-портал Верховної Ради України. URL: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show ; http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/175-2016-p .
5	2020	Нова редакція Закону України «Про публічні закупівлі»	Офіційний веб-портал Верховної Ради України. URL: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show ; https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/114-20#Text
7	2022	Постанова КМУ від 12 жовтня 2022р. № 1178 «Про затвердження особливостей здійснення закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом «Про публічні закупівлі» на період правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування»	Офіційний веб-портал Верховної Ради України. URL: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show
8	2024	Розпорядження КМУ від 2 лютого 2024 р. № 76-р. Стратегія реформування системи публічних закупівель 2024–2026 рр.	Офіційний веб-портал Верховної Ради України. URL: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show ; https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/76-2024-p#Text
9	2026	Новий закон про публічні закупівлі (законопроект №11520) від 27.05.2026 р.	Офіційний веб-портал Верховної Ради України. URL: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show ; https://www.rada.gov.ua/news/razom/273142.htm

Джерело: складено автором

територіальних громад та об'єднаних територіальних громад. Метою цього Закону було забезпечення ефективного та прозорого здійснення закупівель, створення конкурентного середовища у сфері публічних закупівель, запобігання проявам корупції у цій сфері, розвиток добросовісної конкуренції. Головним нововведенням став старт роботи електронної системи Prozorro. Прозорість процесів забезпечила економію мільярдів бюджетних коштів та відкрила доступ до держзамовлень малому і середньому бізнесу. Унікальність системи полягала в моделі «всі бачать все». Дані зберігаються в центральній базі даних (ЦБД), а доступ до них бізнес отримує через мережу приватних акредитованих електронних майданчиків [8, с. 16–21]. Цей Закон також мав на меті адаптувати законодавство України з нормами Європейського Союзу на виконання Угоди про асоціа-

цію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони [12].

Подальшим результатом розвитку публічних закупівель стало схвалення Розпорядженням КМУ від 24 лютого 2016 року № 175, Стратегії реформування системи публічних закупівель («дорожню карту»). Реалізація Стратегії значною мірою наблизило законодавство України до директив ЄС щодо публічних закупівель. Також було запроваджено ефективну та прозору електронну систему закупівель. До позитивних моментів запровадження «Prozorro» в системі публічних закупівель України слід віднести: система зробила сферу публічних закупівель в Україні більш популярною, ширшою, прозорою та відкритою; система вперше об'єднала всіх гравців публічних закупівель на одній платформі, що в свою чергу, полегшує процедуру закупівлі та моніторингу, а також зменшує адміністративні витрати з обслуговування закупівлі; завдяки запровадженню «Prozorro» підвищився рівень обізнаності громадян щодо сфери публічних закупівель, здійснено перехід на електронний документообіг; допомагає боротися з корупцією у сфері публічних закупівель. Після використання «Prozorro» кожного року зростає сукупний обсяг державних закупівель, що має позитивне значення для держави [8, с. 16–21].

У квітні 2020 року була прийнята нова редакція Закону України «Про публічні закупівлі». Головна мета оновлення полягала у максимальній прозорості, боротьбі з корупцією та гармонізації українського законодавства з нормами ЄС. До основних нововведень слід віднести: новий вид закупівель: «спрощена процедура»; новий вид конкурентних процедур: «торги з обмеженою участю»; новий кваліфікаційний критерій: «фінансова спроможність»; новий критерій оцінки тендерних пропозицій: «вартість життєвого циклу»; нові інструменти організації та проведення закупівель; додаткові підстави для відмови в участі в закупівлі; додаткові підстави для відхилення тендерних пропозицій; зміни в процедурах оскарження; посилення відповідальності замовників. З прийняття нової редакції Закону України «Про публічні закупівлі» система публічних закупівель перейшла на європейські стандарти, що передбачало розширення інструментів оскарження та впровадження нових, більш гнучких процедур.

Повномасштабна війна змінила підходи до проведення публічних закупівель. Основною ціллю стало забезпечення обороноздатності, безперебійного функціонування держави та безпеки закупівель. З 2022 року закупівлі регулюються Постановою Кабміну № 1178 «Про затвердження особливостей здійснення закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом «Про публічні закупівлі» на період правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування». Ці особливості встановлюють порядок та умови здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі», із забезпеченням захищеності таких замовників від воєнних загроз на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування. Постанова періодично оновлюється та адаптується до євроінтеграційних вимог і включає нові правила для відбудови України.

Однією з основних проблем, що зберігається і потребує розв'язання, є необхідність в подальшій гармонізації законодавства України з директивами ЄС щодо публічних закупівель, що також значною мірою впливає на надання Україні статусу кандидата на членство в ЄС. Крім того, нові виклики сьогодення, вимагають створення умов для ефективної реалізації проектів, пов'язаних з відбудовою України. Вирішення цих проблем було передбачено Стратегією реформування системи публічних закупівель на 2024–2026 роки. Стратегія включала основні напрями розвитку і вдосконалення системи публічних закупівель, зокрема заходи, необхідні для забезпечення процесу відбудови України, комплекс завдань щодо гармонізації законодавства, розвитку інституційної структури, кадрового забезпечення. Головні цілі стратегії включали: повну інтеграцію з директивами ЄС, професіоналізацію закупівельника, підвищення рівня

добросовісності та забезпечення прозорості під час відбудови. Але, основні цілі Стратегії які були заплановані вдалося виконати не повністю, що можна пояснити перш за все відсутністю плану заходів для їх реалізації на 2026 рік.

Модернізацію системи публічних закупівель передбачено Законом «Про публічні закупівлі» ухваленим Верховною Радою 27 травня 2026 року, який передбачає комплексне оновлення системи публічних закупівель з урахуванням європейських стандартів та вимог інтеграції до Європейського Союзу (реєстр. №11520) Закон повністю гармонізує українські тендерні процедури з європейськими директивами (зокрема, Директивою 2014/24/EU) та створює прозору базу для післявоєнної відбудови. До ключових нововведень закону можна віднести:

- впровадження динамічних систем та рамкових угод: унормовано нові інструменти, що дозволяють бізнесу ефективно планувати роботу, а замовникам – купувати стандартизовані товари без збору документів «з нуля». Динамічна система закупівель (Dynamic Purchasing System, ДСЗ) – це сучасний інструмент організації закупівельних процедур, який дозволяє значно спростити процес закупівель, оптимізувати витрати та забезпечити високий рівень прозорості використання державних ресурсів [12, 13]. У країнах Європейського Союзу цей механізм уже широко застосовується, демонструючи високу ефективність. В Україні його впровадження передбачене у межах реформи системи публічних закупівель та має розпочатися через дев'ять місяців після внесення відповідних змін до законодавства. Особливістю динамічної системи є її відкритий характер, що дозволяє постачальникам і замовникам долучатися до закупівельних процедур у будь-який момент [9, с. 758];

- впровадження лотів та субпідряди: передбачено впровадження обов'язкового механізму поділу великих закупівель на лоти, що дозволяє регіональному та малому бізнесу конкурувати за масштабні замовлення. Також чітко врегульовано відносини із субпідрядниками;

- наявність альтернативних пропозицій: учасники тендеру, якщо це передбачено замовником, можуть пропонувати власні, технологічно кращі чи вигідніші рішення замість стандартних вимог;

- інноваційне партнерство: створюється окрема процедура для розробки та подальшого придбання інноваційних товарів або послуг, які ще не представлені на ринку.

Слід зазначити, що положення цього Закону спрямовані по-перше, на формування сучасної, прозорої, конкурентної та ефективної системи публічних закупівель, яка відповідає потребам держави в умовах воєнного стану, післявоєнного відновлення України, а також міжнародним зобов'язанням нашої держави, по-друге, на імплементацію європейських стандартів у сфері публічних закупівель, подальше наближення національного законодавства до права Європейського Союзу та гармонізацію законодавства України з правом ЄС. Особливе значення Закон має для процесу відбудови України після наслідків повномасштабної збройної агресії російської федерації, оскільки саме через механізми публічних закупівель проходитиме значний обсяг державних та міжнародних коштів. Тому принципово важливо, щоб ці кошти використовувалися прозоро, конкурентно та ефективно. Це зумовлює необхідність подальших наукових досліджень, спрямованих на поєднання стратегічного аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища країни з оцінкою подальшого процесу гармонізації законодавства України з правом Європейського Союзу.

Висновки. Дослідження генезису розвитку системи публічних закупівель сприяло визначенню правового забезпечення публічних закупівель, його систематизації та аналізу тенденцій здійснення поступових кроків України на шляху до гармонізації закупівельного законодавства з європейськими стандартами.

Практичне значення дослідження генезису розвитку публічних закупівель полягає у можливості використання його як теоретичної бази для імплементації європейських стандартів у сфері публічних закупівель.

Перспективи подальших наукових досліджень доцільно пов'язати з формуванням власної системи публічних закупівель враховувати позитивний європейський досвід і бути адаптованим до економічних та політичних умов України.

Список використаних джерел:

1. Кобильнік Д. А. Правове регулювання публічних закупівель в Україні. *Право та інноваційне суспільство*. 2019. № 2 (13). DOI: [https://doi.org/10.37772/2309-9275-2019-2\(13\)-11](https://doi.org/10.37772/2309-9275-2019-2(13)-11)
2. Левченко С. Ю. Правове регулювання публічних закупівель в Україні та країнах-членах ЄС: порівняльна характеристика. *International Scientific Journal "Internauka"*. 2018. № 2 (1). С. 94–95. URL: <https://www.inter-nauka.com/issues/2018/2/3376>
3. Халецька К. К. Історичний огляд правового регулювання публічних закупівель в Україні та його вплив на сучасну практику. *Актуальні проблеми держави і права*. 2024. DOI: <https://doi.org/10.32782/apdp.v103.2024.28>
4. Здирко Н. Г. Публічні закупівлі в Україні: історичний аспект становлення та розвитку *Причорноморські економічні студії*. 2019. Вип. 48, ч. 3. С. 139–146. DOI: <https://doi.org/10.32843/bses.48-90>
5. Іванова О. Ю., Севостьянова Г. С. Організація публічних закупівель в Україні та країнах Європейського Союзу. *Бізнес Інформ*. 2018. № 9. С. 41–47. URL: <https://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/20111>
6. Вареник В. М., Євчин Л. О. Особливості застосування системи державних закупівель ProZorro (ПРОЗОРО). *Європейський вектор економічного розвитку*. 2016. № 2 (21). С. 6–15. URL: <https://eurodev.duan.edu.ua/images/stories/Files/2016-2/2.pdf>
7. Русін В. М. Розвиток системи публічних закупівель в Україні. *Економіка та держава*. 2019. № 12. С. 99–103. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2019.12.99>
8. Балан А. А., Буковський Д. А. Електронна система «Prozorro» як революція в системі публічних закупівель в Україні. *Економіка: реалії часу*. 2021. № 4 (56). С. 16–21. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.6536515>
9. Князєва Т. В. Механізм динамічних державних закупівель; доцільність та відмінності від традиційних методів в умовах діджиталізації. *Наукові перспективи*. 2025. № 3(57). DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3\(57\)-750-763](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3(57)-750-763)
10. Про публічні закупівлі. Закон України від 25.12.2015 р. № 922-VIII (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text>
11. Мельников О. С. Становлення та розвиток державних закупівель в Україні. Теорія та практика державного управління. *Держава та регіони*. 2011. № 2. С. 40–44.
12. Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони / Офіційний веб-портал Верховної Ради України. URL: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/984_011
13. Ефективне використання е-каталогу в публічних закупівлях. *Юридична газета онлайн*. 26.08.2020. URL: <https://jur-gazeta.com/publications/practice/inshe/efektivne-vikoristannya-ekatalogu-v-publichnyh-zakupivlyah.html>
14. Закупівлі майбутнього – які вони? Розглядаємо стратегію Уряду. Dozorro. 21.03.2024. URL: <https://dozorro.org/blog/zakupivli-majbutnogo-yaki-voni-rozglyadayemo-strategiyu-uryadu>

References:

1. Kobylnik D. (2019). Pravove rehuliuвання publichnykh zakupivel v Ukraini [Legal Regulation of Public Procurement in Ukraine]. *Pravo ta innovatsiine suspilstvo*, no. 2 (13). DOI: [https://doi.org/10.37772/2309-9275-2019-2\(13\)-11](https://doi.org/10.37772/2309-9275-2019-2(13)-11)
2. Levchenko S. (2018). Pravove rehuliuвання publichnykh zakupivel v Ukraini ta krainakh-chlenakh YeS: porivnialna kharakterystyka [Legal Regulation of Public Procurement in Ukraine and EU Member States: A Comparative Analysis]. *International Scientific Journal "Internauka"*, no. 2 (1), pp. 94-95. Available at: <https://www.inter-nauka.com/issues/2018/2/3376>
3. Khaletska K. (2024). Istorychnyi ohliad pravovoho rehuliuвання publichnykh zakupivel v Ukraini ta yoho vplyv na suchasnu praktyku [A Historical Overview of the Legal Regulation of Public Procurement in Ukraine and Its Impact on Current Practice]. *Aktualni problemy derzhavy i prava*. DOI: <https://doi.org/10.32782/apdp.v103.2024.28>
4. Zdyrko N. H. (2019). Publichni zakupivli v Ukraini: istorychnyi aspekt stanovlennia ta rozvytku [Public procurement in Ukraine: the historical aspect of formation and development]. *Pry-*

chornomorski ekonomichni studii – Black Sea Economic Studies, vol. 48, iss. 3, pp. 139–146. DOI: <https://doi.org/10.32843/bses.48-90>

5. Ivanova O., Sevostianova H. (2018). Orhanizatsiia publichnykh zakupivel v Ukraini ta krainakh Yevropeiskoho Soiuzu [Public Procurement in Ukraine and the European Union]. *Biznes Inform*, no. 9, pp. 41–47. Available at: <https://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/20111>

6. Varenik V. M., Yevchyn L. O. (2016). Osoblyvosti zastosuvannya systemy derzhavnykh zakupivel ProZorro (PROZORO) [Peculiarities of application of the ProZorro public procurement system (PROZORO)]. *Yevropeyskyi vektor ekonomichnoho rozvytku*, no 2 (21), pp. 6–15. Available at: <https://eurodev.duan.edu.ua/images/stories/Files/2016-2/2.pdf>

7. Rusin V. (2019) Rozvytok systemy publichnykh zakupivel v Ukraini [The Development of the Public Procurement System in Ukraine]. *Ekonomika ta derzhava*, no 12, pp. 99–103. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2019.12.99>

8. Balan A., Bukovskyi D. (2021) Elektronna systema “Prozorro” yak revoliutsiia v systemi publichnykh zakupivel v Ukraini [The “Prozorro” electronic system: a revolution in Ukraine's public procurement system]. *Ekonomika: realii chasu. Naukovyi zhurnal*, no. 4 (56), pp. 16–21. DOI: <https://doi.org/10.15276/ETR.04.2021.2>

9. Kniazieva T. (2025) Mekhanizm dynamichnykh derzhavnykh zakupivel; dotsilnist ta vidminnosti vid tradytsiinykh metodiv v umovakh didzhytalizatsii [The Mechanism of Dynamic Public Procurement; Its Advantages and Differences from Traditional Methods in the Context of Digitalization]. *Naukovi perspektyvy*, no. 3(57), pp. 750–763. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3\(57\)-750-763](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3(57)-750-763)

10. Pro publichni zakupivli. Zakon Ukrainy vid 25.12.2015 r. № 922-VIII (zi zminamy) [On Public Procurement. Law of Ukraine]. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text>

11. Melnykov O. (2011). Stanovlennia ta rozvytok derzhavnykh zakupivel v Ukraini [The Emergence and Development of Public Procurement in Ukraine]. *Teoriia ta praktyka derzhavnoho upravlinnia. Derzhava ta rehiony*, no. 2, pp. 40–44.

12. Uhoda pro asotsiatsiiu mizh Ukrainoiu, z odniiei storony, ta Yevropeiskym Soiuzom, Yevropeiskym spivtovarystvom z atomnoi enerhii i yikhnimy derzhavamy-chlenamy, z inshoi storony [The Association Agreement between Ukraine, on the one hand, and the European Union, the European Atomic Energy Community, and their Member States, on the other hand] / Ofitsiinyi veb-portal Verkhovnoi Rady Ukrainy. Available at: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/984_011

13. Efektyvne vykorystannia e katalohu v publichnykh zakupivlyakh [Effective use of e-catalog in public procurement] *Yurydychna hazeta onlayn*. 26.08.2020. Available at: <https://yur-gazeta.com/publications/practice/inshe/efektivne-vikoristannia-ekatalogu-v-publichni-zakupivlyah.html>

14. Zakupivli maybutn'oho – yaki vony? Rozhlyadayemo stratchiyu Uryadu [Procurement of the future – what are they? We consider the Government's strategy. Dozorro]. 21.03.2024. Available at: <https://dozorro.org/blog/zakupivli-majbutnogo-yaki-voni-rozglyadayemo-strategiyu-uryadu>

Дата надходження статті: 27.07.2026

Дата прийняття статті до публікації: 21.08.2026

Дата публікації статті: 29.09.2026