

УДК 658.1:005.334:336.64

DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2026.28.32>**Строченко Н.І.**

кандидат економічних наук, професор,  
Сумський національний аграрний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4721-9523>

**Ковальова О.М.**

кандидат економічних наук, доцент,  
Сумський національний аграрний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4240-4498>

**Зеленський А.С.**

аспірант,  
Сумський національний аграрний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-3490-9241>

**Strochenko Natalia, Kovalova Olha, Zelenskyi Andrii**  
Sumy National Agrarian University

## SWOT-АНАЛІЗ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ПРИФРОНТОВИХ ТЕРИТОРІЙ

### SWOT ANALYSIS AS A TOOL FOR INCREASING THE FINANCIAL SUSTAINABILITY OF ENTERPRISES IN FRONTLINE TERRITORIES

У статті досліджено можливість використання такого інструменту аналізу фінансового стану підприємств як SWOT-аналіз, який було використано для аналізу фінансового стану одного з підприємств прифронтової території Сумської області. Найважливішими сильними сторонами є зайнята ринкова ніша та позитивний імідж підприємства на ринку будівельних послуг. Слабкими сторонами є неможливість залучити кредити, відсутність довгострокових контрактів, наявність дебіторської заборгованості. Найбільшою загрозою є постійні обстріли території Сумської області, що обумовлюють нестабільність діяльності підприємств та відтік кадрів через війну. Виявлені зовнішні можливості, зокрема залучення інвестицій через участь в державних та грантових програмах фінансування прифронтових територій, а також зростаючий попит на відновлювальні будівельні роботи широкого спектру, дозволять підприємству зменшити дію слабких сторін та вижити в умовах зовнішньої загрози. За результатами SWOT-аналізу розроблено стратегічні напрями підвищення фінансової стійкості.

**Ключові слова:** підприємство, фінансовий стан, фінансова стійкість, SWOT-аналіз, прифронтова територія, стратегічне планування.

The article identifies the importance of financial stability for enterprises in frontline areas, as it determines not only the possibility of current activity, but also the possibility of survival of such enterprises during martial law. To find ways to increase financial stability, it is necessary to carry out constant analysis and diagnostics of the financial condition of enterprises. It is noted that one of the tools for analyzing the financial condition of enterprises is the strategic planning method – SWOT analysis, which was used in analyzing the financial condition of one of the enterprises in the frontline territory of Sumy region. The results of the analysis revealed weaknesses and strengths, as well as opportunities and threats for this enterprise. The most important strengths are an occupied market niche, relatively low administrative costs, the versatility of employees and a positive image of the company in the construction services market of the Sumy region. The weaknesses are the lack of financial resources, in particular the inability to attract loans for the front-line area, as well as the seasonality of production and uneven workload of employees, the presence of receivables, and the absence of long-term contracts. The biggest threat is the



*constant shelling of the territory of Sumy region, which causes instability of the activities of enterprises, as well as a decrease in the solvency of the population and the outflow of personnel from the region due to the war. The identified external opportunities, in particular, attracting investments through participation in state and grant programs for financing front-line territories, as well as the growing demand for a wide range of restoration construction works, will allow the enterprise to reduce the impact of weaknesses and survive in conditions of external threat from the aggressor country. Based on the results of the SWOT analysis, strategic directions and measures to increase financial stability for enterprises in the frontline area have been developed, in particular: strengthening financial stability, managing receivables and payables, expanding financial opportunities, diversifying activities, digitalizing financial management, anti-crisis management, and creating a reserve of financial resources. The results obtained indicate the feasibility of using this method as an effective tool for analyzing and developing management decisions to strengthen the financial condition.*

**Keywords:** enterprise, financial condition, financial stability, SWOT analysis, frontline territory, strategic planning.

**Постановка проблеми.** Сучасні вітчизняні підприємства здійснюють свою господарську діяльність в умовах невизначеності та значних ризиків, обумовлених нестабільною економічною та політичною ситуацією та наявністю воєнного стану. Такі умови зумовлюють потребу в оперативному аналізі для своєчасного прийняття ефективних управлінських рішень. Особливо важливим для підприємств є забезпечення стабільності фінансового циклу, адже саме вона є запорукою відтворення діяльності, розвитку та зміцнення конкурентоспроможності. У цьому контексті оперативний та стратегічний аналіз фінансової стійкості набуває особливого значення, оскільки дозволяє виявити тенденції, ризики й резерви підвищення фінансової стійкості та ефективності господарської діяльності.

Проведення аналізу господарської діяльності підприємств потребує належного методичного інструментарію. Одним з таких інструментів є метод SWOT-аналізу, який є одним з методів стратегічного планування, який дозволяє одночасно оцінити сильні та слабкі сторони внутрішнього середовища підприємства, а також можливості та загрози, які формуються у зовнішньому середовищі. За результатами SWOT-аналізу розробляються управлінські рішення щодо покращення господарської діяльності.

У зв'язку з цим актуальним є використання інструменту SWOT-аналізу для аналізу фінансової стійкості підприємств та розробки заходів її підвищення.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Питання фінансової стійкості на напрямів її підвищення детально досліджувалася в наукових працях. Теоретичні засади фінансового аналізу, сутності фінансової стійкості, діагностики кризових явищ та забезпечення фінансової стійкості в умовах нестабільності висвітлені у численних працях науковців, зокрема: Дмитренко Д.М. [1], Дутчак І., Семчишин А. [2], Коваль Н.О., Пілявко Т.М. [5], Марусяк Н. [7], Руденко М., Третяк Н., Кравченко О., Харченко О., Плинокос Д. [8], Румик І.І., Мельніченко І.В., Семененко Т., Поплюйко А. [9], Сидоров О. [11], Сидорчук І. [12]. В цілому автори сходяться на думці щодо необхідності застосування системного підходу до визначення сутності «фінансового стану» та здійсненні ефективної діагностики кризових явищ у діяльності підприємств.

Інша група вчених присвятили свої праці питанню застосування методу SWOT-аналізу при дослідженні внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства та розробці управлінських рішень за його результатами.

Однак, на нашу думку, питання використання SWOT-аналізу потребує поглиблення, особливо при дослідженні фінансового стану підприємств, які діють на прифронтових територіях.

**Формулювання цілей статті.** Метою статті є збір та систематизація інформації щодо застосування методу SWOT-аналізу як інструмента дослідження фінансового стану та розробки заходів для його підвищення для підприємств прифронтових територій.

**Виклад основного матеріалу.** Від міцності фінансового стану залежать можливості поточної діяльності та подальшого розвитку будь-якого підприємства. Сутність фінансового стану підприємства переважно визначається як платоспроможність, ліквідність та здатність покривати свої зобов'язання.

Дутчак І., Семчишин А. визначають сутність фінансового стану, як комплексну оцінку економічної діяльності підприємства за певний період часу, яка є мірою того, наскільки добре підприємство може використовувати свої активи та отримувати прибуток [2, с. 210]. Марусяк Н.Л. визначає фінансовий стан як комплексне поняття, що відображає рівень забезпеченості фінансовими ресурсами, їх взаємодії для ефективного використання підприємством, що здійснює свою діяльність у змінних умовах [7].

Водночас, науковці нерідко надають пріоритет комплексній оцінці, яка включає також фінансову стійкість, ділову активність та ефективність використання капіталу, розглядаючи фінансовий стан як основу фінансової стійкості. Остання, в свою чергу, є передумовою функціонування підприємства, зміцнення його конкурентоспроможності та інвестиційної привабливості, а також сталого розвитку [8, 9].

За визначенням Семененко Т., Поплюйко А., фінансовий стан є стратегічним показником діяльності підприємства, що характеризує можливості розвитку підприємства, відображає вартість бізнесу, конкурентоспроможність підприємства та його фінансову стійкість у порівнянні з конкурентами [10].

Під фінансовою стійкістю Сидорчук І. має на увазі таке використання фінансових ресурсів, яке забезпечує стабільну прибутковість та розвиток підприємства, при умові збереження платоспроможності й кредитоспроможності в умовах невизначеності та ризиків [12].

Для оцінки фінансового стану підприємства та його фінансової стійкості, як відмічають вчені, слід здійснювати фінансову діагностику [1, 2, 5, 7, 10].

Фінансова діагностика здійснюється з використанням методів вертикального та горизонтального аналізу, трендового та коефіцієнтного аналізу [2], бенчмаркінгового та нормативного аналізу [9].

Однак, в публікаціях останніх років все більшої популярності для аналізу фінансової стійкості, пошуку резервів її підвищення та розвитку бізнесу набирає такий метод стратегічного планування як SWOT-аналіз [3, 4, 6, 13, 14].

Єгорова О.В., Павленко О.В. пропонують використовувати потенціал SWOT-аналізу в пошуку заходів запобігання банкрутству, що є особливо важливим для підприємств та галузей, що є особливо вразливими до впливу зовнішнього середовища [3]. Підприємства прифронтових територій діють в умовах підвищеного ризику та нестабільності, що свідчить про їх особливу вразливість до зовнішніх впливів, тому для них є доцільним використання SWOT-аналізу у підвищенні фінансової стійкості.

SWOT-аналіз дозволяє систематизувати сильні та слабкі сторони внутрішнього середовища підприємства, а також зовнішні можливості та загрози, що впливають на фінансову стійкість підприємства. За результатами аналізу слід розробити превентивні заходи щодо покращення діяльності, які є основою підвищення фінансової стійкості, запобігання банкрутства та кризових явищ в діяльності підприємства.

Значимість SWOT-аналізу в дослідженні фінансової стійкості підприємств прифронтових територій полягає в тому, що він дозволяє одночасно аналізувати фінансові індикатори внутрішнього середовища (фінансові результати, структура капіталу, показники ліквідності, платоспроможності, ефективності використання ресурсів) та зовнішні чинники (економічні та політичні ризики, воєнні впливи, ринкове середовище, конкуренцію, державну політику та ін.). Такий опис індикаторів дає можливість цілісного уявлення фінансового стану підприємства не лише в контексті минулих подій, але й у проекції на майбутнє.

З використанням SWOT-аналізу можливо:

- виявити фінансові сильні сторони, що допоможуть підприємству функціонувати на прифронтових територіях з підвищеним ризиком;
- виявити та проаналізувати слабкі місця фінансової діяльності;
- ідентифікувати зовнішні можливості, які можуть сприяти підвищенню фінансової стійкості підприємства;
- своєчасно виявити загрози, що можуть дестабілізувати діяльність та фінансовий стан підприємства.

Отже в умовах економічної нестабільності, воєнних ризиків та постійних змін зовнішнього середовища, з якими постійно стикають підприємства прифронтових територій, SWOT-аналіз має стратегічне значення для аналізу діяльності підприємства в цілому та аналізу фінансової стійкості зокрема, оскільки:

- 1) допомагає підприємству адаптуватися до непередбачуваних ситуацій;
- 2) сприяє оптимізації фінансових рішень, балансуючи між ризиками і прибутковістю;
- 3) результати SWOT-аналізу є підґрунтям для формування програм фінансової стабілізації та розвитку, які поєднують коротко- та довгострокові цілі підприємства;
- 4) результати SWOT-аналізу є основою для обґрунтування управлінських рішень, необхідних для збереження платоспроможності та фінансової стійкості в нестабільних умовах прифронтових територій.

Далі представимо результати SWOT-аналізу діяльності одного з підприємств, що діють на прифронтовій території Сумської області (табл. 1), яка має найдовший спільний кордон з росією. Діяльність даного підприємства пов'язана з галуззю будівництва і обслуговуючим підприємництвом. Підприємство має приватну форму власності.

Результати SWOT-аналізу, представлені в табл. 1, дають можливість максимально реалізувати сильні сторони та можливості з метою ліквідації слабких сторін та нівелювання впливу зовнішніх загроз. Зокрема для підприємства запропоновано такі заходи:

- підвищення фінансової стійкості на основі реінвестування прибутку;
- оптимізація фінансового планування і прогнозування грошових потоків;
- використання наявної гнучкості системи управління для швидкого реагування на ризики;
- диверсифікація джерел фінансування та залучення позикових коштів;
- впровадження системи управління дебіторською заборгованістю;
- цифровізація фінансового обліку та аналітичних процесів;
- використання можливостей участі в грантових та інвестиційних програмах;
- використання можливостей цифрових платформ;
- укладання довгострокових угод із постачальниками, партнерами, підрядниками;
- формування запасу фінансових ресурсів для послаблення наслідків війни;
- розширення клієнтської бази та каналів реалізації за рахунок співпраці;
- освоєння технологій надання затребуваного ринком переліку послуг у сфері благоустрою, технічного обслуговування будівель, енергоефективних ремонтів;
- впровадження сучасних енергоощадних технологій для зниження витрат.

Реалізація запропонованих заходів сприятиме підвищенню фінансової стійкості та конкурентоспроможності підприємства та зменшенню впливів зовнішніх ризиків.

Також за результатами SWOT-аналізу можливо сформувані стратегічні напрями підвищення фінансової стійкості, що представлено в табл. 2.

Реалізація запропонованих в табл. 2 стратегічних напрямів та заходів підвищення фінансової стійкості сприятиме: стабілізації фінансового стану підприємств, підвищенню конкурентоспроможності, формуванню довгострокової фінансової стратегії розвитку підприємств, що діють на прифронтових територіях.

Результати SWOT-аналізу свідчать, що незважаючи на складні умови господарської діяльності на прифронтовій території, підприємство має реальний потенціал

Таблиця 1

**SWOT-аналіз фінансового стану підприємства,  
що діє на прифронтовій території Сумської області**

<b>Сильні сторони</b>	<b>Слабкі сторони</b>
<p>1. Стабільно позитивні фінансові результати протягом останніх періодів.</p> <p>2. Зайнята ринкова ніша на місцевому ринку будівельних та ремонтних робіт – підприємство має постійних замовників, що забезпечує стабільність та прогнозованість доходів.</p> <p>3. Висока гнучкість управління – невелика чисельність персоналу та спрощена структура управління забезпечують швидке ухвалення рішень.</p> <p>4. Відносно низькі адміністративні витрати за рахунок спрощеної структури управління.</p> <p>5. Оптимальна система управління витратами, контроль за ліквідністю.</p> <p>6. Універсальність працівників та багатопрофільність їх кваліфікації (оздоблювальні, монтажні, ремонтні роботи).</p> <p>7. Наявність репутації надійного виконавця серед місцевих замовників є важливим нематеріальним активом, що зміцнює конкурентні позиції на ринку</p>	<p>1. Фінансування переважно власними ресурсами, що не дає можливості використати переваги диверсифікації джерел фінансування.</p> <p>2. Обмеженість власних фінансових ресурсів не дає змоги фінансувати оновлення устаткування чи реалізовувати масштабні інвестиційні проєкти.</p> <p>3. Обмежена можливість використання кредитних коштів через підвищені ризики прифронтової території Сумської області.</p> <p>4. Залежність від сезонності робіт взимку.</p> <p>5. Залежність від фінансової ситуації клієнтів та їх попиту на послуги.</p> <p>6. Нерівномірна завантаженість працівників, особливо у сезонні періоди та періоди, пов'язані з впливом війни, наприклад, під час обстрілів.</p> <p>7. Наявність дебіторської заборгованості.</p> <p>8. Висока залежність від зовнішніх постачальників та коливань цін на сировину.</p> <p>9. Відсутність довгострокових контрактів ускладнює прогнозування грошових потоків.</p> <p>10. Недостатній рівень цифровізації фінансового обліку та аналітики</p>
<b>Можливості</b>	<b>Загрози</b>
<p>1. Державні та грантові ініціативи підтримки бізнесу у прифронтових регіонах: фінансування для відбудови інфраструктури, впровадження енергоєфективних рішень, збереження робочих місць.</p> <p>2. Зростання попиту на відновлювані та ремонтні послуги підприємства з боку місцевих суб'єктів у зв'язку з постійними обстрілами території Сумської області.</p> <p>3. Потенціал залучення інвестицій та грантового фінансування для інноваційної діяльності.</p> <p>4. Можливість співпраці з великими компаніями для стабілізації фінансових надходжень.</p> <p>5. Можливість кооперації з підрядниками для виконання комплексних замовлень.</p> <p>6. Зростання попиту на розширений перелік послуг у сфері благоустрою, технічного обслуговування будівель, енергоєфективних ремонтів.</p> <p>7. Можливість співпраці через цифрові платформи</p>	<p>1. Постійна військова загроза та нестабільність, що спричиняє ризики пошкодження майна, можливі простой в роботі, зниження попиту.</p> <p>2. Перманентні інфляційні процеси в країні обумовлюють зростання витрат та зменшення прибутковості.</p> <p>3. Нестача кваліфікованих працівників внаслідок відтоку кадрів з прифронтової території Сумської області.</p> <p>4. Нестабільність постачання ресурсів внаслідок постійної загрози обстрілів.</p> <p>5. Падіння платоспроможності клієнтів у прифронтовій зоні зменшує попит на комерційні послуги.</p> <p>6. Недосконалість податкового законодавства.</p> <p>7. Значна конкуренція з боку великих компаній та закордонних виробників будівельних матеріалів</p>

*Джерело: власна розробка авторів*

Таблиця 2

## Стратегічні напрями та заходи підвищення фінансової стійкості

Стратегічні напрями	Основні заходи
1. Зміцнення фінансової стійкості	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Реінвестування частини прибутку у розвиток підприємства.</li> <li>– Оптимізація структури сукупного капіталу підприємства.</li> <li>– Контроль за рівнем витрат і рентабельністю</li> </ul>
2. Управління дебіторською та кредиторською заборгованістю	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Розробка системи контролю платежів.</li> <li>– Зменшення термінів сплати дебіторської заборгованості.</li> <li>– Удосконалення умов розрахунків із контрагентами</li> </ul>
3. Розширення фінансових можливостей	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Диверсифікація джерел фінансових ресурсів: участь у державних та грантових програмах;</li> <li>– Використання можливостей зовнішнього фінансування за рахунок кредитних ліній.</li> <li>– Пошук інвесторів і партнерів</li> </ul>
4. Диверсифікація діяльності та ринків збуту	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Освоєння нових напрямів діяльності та освоєння нових видів послуг.</li> <li>– Розширення співпраці та каналів реалізації через цифрові платформи.</li> <li>– Формування стабільної клієнтської бази</li> </ul>
5. Цифровізація фінансового управління	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Використання сучасних програм обліку та звітності, фінансового аналізу.</li> <li>– Впровадження електронних сервісів контролю витрат.</li> </ul>
6. Антикризове управління та резервування ресурсів	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Створення запасу фінансових ресурсів.</li> <li>– Розробка сценаріїв реагування на кризові ситуації, в тому числі спричинені війною.</li> <li>– Оптимізація витрат під час спаду активності</li> </ul>

*Джерело: власна розробка авторів*

фінансової стійкості завдяки адаптивності, досвіду та гнучкому управлінню. А використання зовнішніх можливостей – програм фінансування, можливостей кооперації, розширення спектру послуг, та сучасних технологій виробництва й управління – дозволить підприємству не лише утримувати фінансову стійкість, а й поступово розширювати масштаби діяльності в умовах відновлення регіону.

Таким чином, застосування SWOT-аналізу фінансового стану підприємств може бути методологічною основою стратегічного фінансового планування і є важливим інструментом підвищення фінансової стійкості підприємств, оскільки дозволяє визначити стратегічні напрями розвитку підприємства та підготуватися до викликів зовнішнього середовища та ризиків прифронтової території.

Відмітимо, що сьогодні для здійснення оцінки фінансової стійкості можливо використовувати сучасні цифрові інструменти SWOT-аналізу [6, 11], що стане предметом наших подальших досліджень.

**Висновки.** Для підприємств прифронтових територій фінансова стійкість має важливе значення, оскільки обумовлює не лише можливість поточної діяльності, а можливість виживання таких підприємств під час воєнного стану. Для пошуку напрямів підвищення фінансової стійкості слід здійснювати постійний аналіз та діагностику фінансового стану підприємств.

Одним з інструментів аналізу фінансового стану підприємств є метод стратегічного планування – SWOT-аналіз.

Використання даного методу при аналізі фінансового стану одного з підприємств прифронтової території Сумської області дозволило виявити слабкі та сильні сторони, а також можливості та загрози для даного підприємства. Найважливішими

сильними сторонами є зайнята ринкова ніша та позитивний імідж підприємства на ринку будівельних послуг Сумської області. Слабкими сторонами є нестача фінансових ресурсів, зокрема неможливість залучити кредити, наявність дебіторської заборгованості, сезонність виробництва.

Найбільшою загрозою є постійні обстріли території Сумської області, що обумовлюють нестабільність діяльності підприємств, а також відтік кадрів через війну.

Виявлені зовнішні можливості, зокрема залучення інвестицій через участь в державних та грантових програмах фінансування прифронтових територій, а також зростаючий попит на відновлювальні будівельні роботи широкого спектру, дозволять підприємству зменшити дію слабких сторін та вижити в умовах зовнішньої загрози з боку країни-агресора.

За результатами SWOT-аналізу розроблено стратегічні напрями та заходи підвищення фінансової стійкості для підприємств прифронтової території. Отримані результати свідчать про доцільність застосування даного методу як дієвого інструменту аналізу та розробки управлінських рішень щодо зміцнення фінансового стану.

### Список використаних джерел:

1. Дмитренко Д.М. Концептуальний підхід до формування ефективної системи фінансової діагностики діяльності підприємства. *Економіка та суспільство*. 2023. № 52. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-44>
2. Дутчак І., Семчишин А. Теоретичне забезпечення аналізу фінансового стану промислових підприємств України. *Економічний аналіз*. 2024. Том 34. № 2. С. 208–215. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.02.208>
3. Єгорова О.В., Павленко О.В. Потенціал застосування SWOT-аналізу для запобігання банкрутству: на прикладі аграрних підприємств і туристичних операторів. *Ефективна економіка*. 2025. № 9. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.9.67>
4. Ільченко Т.В. Роль SWOT-аналізу в обґрунтуванні перспектив розвитку аграрного підприємства. *Причорноморські економічні студії*. 2017. Вип. 23. С. 79–83.
5. Коваль Н.О., Пілявко Т.М. Фінансова діагностика та управління ризиками щодо актуальних перетворень сьогодення. *Modern Economics*. 2024. № 44. С. 74–78. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V44\(2024\)-12](https://doi.org/10.31521/modecon.V44(2024)-12)
6. Копчак Ю.С., Лобунець Т.В., Луковський Р.І. SWOT-аналіз як важливий інструмент у розробці стратегії бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2024. Випуск 61. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-146>
7. Марусяк Н.Л. Аналіз фінансового стану як ефективний інструмент управління фінансовою діяльністю підприємств в умовах війни. *Економіка та суспільство*. 2025. № 71. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-49>
8. Руденко М., Третяк Н., Кравченко О., Харченко О., Плинокос Д. Управління фінансовою стійкістю підприємств в умовах війни. *Випробування та сертифікація*. 2025. № 4(6). С. 121–126. DOI: <https://doi.org/10.37701/ts.06.2024.15>
9. Румик І.І., Мельніченко І.В. Методика наукового дослідження фінансової стійкості в системі економічного механізму малих підприємств: принципи управління та діагностика рівня. *Ефективна економіка*. 2025. № 5. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.5.21>
10. Семененко Т., Поплюйко А. Діагностика фінансового стану як основний етап стратегічного аналізу бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 57. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-57-69>
11. Сидоров О. Вплив цифровізації на забезпечення фінансової безпеки підприємств. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2025. № 26. С.104–111. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2025.26.10>
12. Сидорчук І. Управління фінансовою стійкістю підприємства в сучасних умовах розвитку економіки. *Modeling the development of the economic systems*. 2025. № 1. С. 72–77. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-10>
13. Станасюк Н.С., Мінко А.В. Використання методу SWOT-аналізу як передумова запровадження стратегічного управління в закладах охорони здоров'я. *Економіка та суспільство*. 2023. № 52. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-16>

14. Mohamed Ibrahim Hassan Farag. The Role of SWOT Analysis in Enhancing Business Growth and Long-Term Management Sustainability. *Management Science Advances*. 2025. No. 2(1) p. 304–329. DOI: <https://doi.org/10.31181/msa21202528>

### References:

1. Dmytrenko D.M. (2023) Kontseptualnyi pidkhid do formuvannia efektyvnoi systemy finansovoi diahnostryky diialnosti pidpriemstva [Conceptual approach to the formation of an effective system of financial diagnostics of enterprise activities] *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*. Vol. 52. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-44>
2. Dutchak I., Semchyshyn A. (2024) Teoretychne zabezpechennia analizu finansovoho stanu promyslovykh pidpriemstv Ukrainy [Theoretical support for the analysis of the financial condition of industrial enterprises of Ukraine]. *Ekonomichnyi analiz – Economic analysis*. Vol. 34. № 2. P. 208–215. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.02.208>
3. Iehorova O.V., Pavlenko O.V. (2025) Potentsial zastosuvannia SWOT-analizu dlia zapobihannia bankrutstvu: na prykladi ahrarnykh pidpriemstv i turystychnykh operatoriv [The potential of using SWOT analysis to prevent bankruptcy: on the example of agricultural enterprises and tourist operators]. *Efektivna ekonomika – Effective economy*. Vol. 9. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.9.67>
4. Ilchenko T.V. (2017) Rol SWOT-analizu v obgruntuvanni perspektyv rozvytku ahrarnoho pidpriemstva [The role of SWOT analysis in substantiating the prospects for the development of an agricultural enterprise]. *Prychornomorski ekonomichni studii – Black Sea Economic Studies*. Issue 23. P. 79–83
5. Koval N.O., Piliavoz T.M. (2024) Finansova diahnostryka ta upravlinnia ryzykamy shchodo aktualnykh peretvoren sohodennia. [Financial diagnostics and risk management in relation to current transformations]. *Modern Economics – Modern Economics*. Issue 44. P. 74–78. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V44\(2024\)-12](https://doi.org/10.31521/modecon.V44(2024)-12)
6. Kopchak Yu.S., Lobunets T.V., Lukovskyi R.I. (2024) SWOT-analiz yak vazhlyvyi instrument u rozrobtsi stratehii biznesu [SWOT analysis as an important tool in developing a business strategy]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*. Issue 61. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-146>
7. Marusiak N. (2025) Analiz finansovoho stanu yak efektyvnyi instrument upravlinnia finansovoiu diialnistiu pidpriemstv v umovakh viiny [Analysis of the financial condition as an effective tool for managing the financial activities of enterprises in wartime]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*. Vol. 71. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-49>
8. Rudenko M., Tretiak N., Kravchenko O., Kharchenko O., Plynokos D. (2025) Upravlinnia finansovoiu stiikistiu pidpriemstv v umovakh viiny [Management of financial stability of enterprises in wartime]. *Vyprovuvannia ta sertyfikatsiia – Testing and certification*. № 4(6). Pp. 121–126. DOI: <https://doi.org/10.37701/ts.06.2024.15>
9. Rumyk I.I., Melnichenko I.V. (2025) Metodyka naukovooho doslidzhennia finansovoi stiikosti v systemi ekonomichnoho mekhanizmu malykh pidpriemstv: pryntsyipy upravlinnia ta diahnostryka rivnia [Methodology of scientific research of financial stability in the system of economic mechanism of small enterprises: principles of management and diagnostics of the level]. *Efektivna ekonomika – Effective economy*. № 5. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.5.21>
10. Semenenko T., Popliuiko A. (2023) Diahnostryka finansovoho stanu yak osnovnyi etap stratehichnoho analizu biznesu [Diagnostics of financial condition as the main stage of strategic business analysis]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*. Vol. 57. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-57-69>
11. Sydorov O. (2025) Vplyv tsyfrovizatsii na zabezpechennia finansovoi bezpeky pidpriemstv [The impact of digitalization on ensuring the financial security of enterprises]. *Tavriiskyi naukovyi visnyk. Seriya: Ekonomika – Tavria Scientific Bulletin. Series: Economics*. No. 26. P. 104–111. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2025.26.10>
12. Sydorchuk I. (2025) Upravlinnia finansovoiu stiikistiu pidpriemstva v suchasnykh umovakh rozvytku ekonomiky [Managing the financial stability of an enterprise in modern conditions of economic development]. *Modeling the development of the economic systems*. № 1. Pp. 72–77. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-10>
13. Stanasiuk N.S., Minko A.V. (2023) Vykorystannia metodu SWOT-analizu yak peredumova zaprovadzhennia stratehichnoho upravlinnia v zakladakh okhorony zdorovia [Using the SWOT

analysis method as a prerequisite for the introduction of strategic management in healthcare institutions]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*. № 52. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-16>

14. Mohamed Ibrahim Hassan Farag (2025) The Role of SWOT Analysis in Enhancing Business Growth and Long-Term Management Sustainability. *Management Science Advances*. no. 2(1) p. 304–329. DOI: <https://doi.org/10.31181/msa21202528>

*Дата надходження статті: 25.03.2026*

*Дата прийняття статті: 15.04.2026*

*Дата публікації статті: 25.06.2026*

---