

УДК 336.64

DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2025.26.10>**Сидоров О.А.**

кандидат економічних наук, доцент,  
Дніпровський державний університет внутрішніх справ  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1339-5860>

**Sydorov Oleksandr**

Dnipro State University of Internal Affairs

## ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ

### THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON ENSURING THE FINANCIAL SECURITY OF ENTERPRISES

Стаття присвячена дослідженню впливу цифровізації на забезпечення фінансової безпеки підприємств. Встановлено, що на фінансову безпеку підприємства та її забезпечення впливає безліч чинників, серед яких особливу увагу варто приділяти тим, що пов'язані із процесами цифровізації. Мета статті полягала у систематизації проявів впливу цифровізації на фінансову безпеку підприємств та її забезпечення. Для досягнення поставленої мети використано методи аналізу, систематизації та логічного узагальнення для висвітлення перспектив інтеграції цифрових технологій в діяльність вітчизняних підприємств та визначення її потенційного впливу на забезпечення їхньої фінансової безпеки. Виявлено, що цифровізація, створює як нові можливості для виконання завдань забезпечення фінансової безпеки, так і нові виклики в фінансовій сфері, що знаходять прояв у появі нових загроз для фінансової системи підприємства або ж нових вимог до побудови системи забезпечення фінансової безпеки.

**Ключові слова:** безпека, фінансова безпека, забезпечення фінансової безпеки, цифровізація, цифрові технології.

The article is devoted to the study of the impact of digitalization on ensuring the financial security of enterprises. The importance of ensuring financial security for an enterprise is justified given the importance of the enterprise's financial system. It has been determined that the financial security of an enterprise and its provision are influenced by many factors, among which special attention should be paid to those related to the processes of digitalization. Based on the analysis of recent studies and publications, it was established that the works of scientists have examined in detail the issues related to the study of the essence of financial security, the theoretical aspects of its definition and financial risk management. At the same time, the study of the impact of digitalization on financial security and its provision requires closer attention. The purpose of the article was to systematize the manifestations of the impact of digitalization on the financial security of enterprises and its provision. To achieve this goal, methods of analysis, systematization and logical generalization were used to highlight the prospects for integrating digital technologies into the activities of domestic enterprises and determine its potential impact on ensuring their financial security. The indicators of the Digital Economy and Society Index, which characterize the integration of digital technologies into the activities of domestic enterprises, were considered. It is proven that the process of integrating digital technologies into the work of domestic enterprises continues, and therefore they are becoming a factor that has an increasing impact on the functioning of enterprises and must be taken into account in the process of ensuring the financial security of business entities. It is found that digitalization creates both new opportunities for fulfilling the tasks of ensuring financial security and new challenges in the financial sphere, which are manifested in the emergence of new threats to the financial system of the enterprise or new requirements for building a system for ensuring financial security. The directions of further research in the field of financial security are outlined, related to the



*development of ways to modify the mechanism for its provision, taking into account the impact of digitalization.*

**Keywords:** security, financial security, ensuring financial security, digitalization, digital technologies.

**Постановка проблеми.** Фінансова система відіграє надзвичайно важливу роль для будь-якого підприємства, адже забезпечує його платоспроможність, фінансову стійкість, безперервність функціонування та здатність досягати поставлених перед ним цілей. Поряд з грамотним управлінням фінансовими потоками, формуванням та розподілом фінансових ресурсів для потреб підприємства, фінансова система повинна мінімізувати ризики, що можуть негативно вплинути на його фінансовий стан. Це можливе лише тоді, коли підприємство приділяє належну увагу забезпеченню своєї фінансової безпеки.

Серед чинників, що впливають на фінансову безпеку підприємства, варто виділити процеси цифровізації, які набирають обертів у вітчизняній економіці. Саме активізація цих процесів обумовлює актуальність дослідження впливу цифрових технологій та їх активного впровадження на забезпечення фінансової безпеки підприємств.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Важливість дослідження проблем забезпечення фінансової безпеки підприємства підкреслюється в роботах багатьох вітчизняних науковців.

Так, Пігуль Н., Хомутенко А. зазначають, що фінансова складова є домінуючою і визначальною складовою економічної безпеки підприємства, забезпеченню якої повинна приділятися особлива увага [1]. Автори розглядають підходи науковців до розуміння фінансової безпеки підприємства, визначають її основні завдання, досліджують механізм управління фінансовою безпекою на підприємстві та його елементи.

Рожко О., Нестеров Є. аналізують загальнотеоретичні аспекти та наукові підходи до трактування таких понять як «безпека» та «фінансова безпека», визначаючи останню як такий стан фінансової системи, в якому забезпечується ефективна протидія та фінансова рівновага в умовах існуючих внутрішніх і зовнішніх загроз [2].

Іщенко Н. також досліджує сутність поняття «фінансова безпека підприємства», визначає принципи управління фінансовою безпекою підприємства та надає характеристику методів її оцінювання, пропонуючи до використання саме інтегральну оцінку рівня фінансової безпеки, що, на думку автора, дає змогу виробити майбутню стратегію розвитку підприємства [3].

Близнюк Т., Овсяченко Ю., Пересада О. розглядають фінансову безпеку крізь призму антикризового управління та стратегічного управління ризиками, пропонуючи структурно-логічну схему інтеграції антикризового управління та стратегічного управління ризиками в контексті забезпечення фінансової безпеки підприємства [4].

Утенкова К. наводить авторський підхід до тлумачення сутності фінансової безпеки суб'єкта господарювання та розглядає механізм регулювання фінансової безпеки суб'єктів господарювання, побудований на основі теорії економічних механізмів (mechanism design theory) [5].

Останнім часом дедалі більше дослідників наголошують на необхідності впровадження цифрових технологій в процеси забезпечення фінансової безпеки підприємства.

Наприклад, у своєму дослідженні Демчишак Н., Шевчук Р., Гоменюк К. розглядають сучасні цифрові інструменти, які дозволяють автоматизувати процес управління ризиками, а також обґрунтовують пріоритетні напрями зміцнення фінансової безпеки на основі розширення імплементації сучасних цифрових технологій [6].

Баранова В. та Дворник К. вважають, що діджиталізація ризик-менеджменту є новим вектором стратегічного успіху та сталого розвитку підприємств. Вона відкриває нові можливості, включаючи застосування цифрових технологій для виявлення та

аналізу ризиків, автоматизацію процесів оцінки та контролю ризиків, а також використання аналітики даних для прогнозування потенційних загроз. Цей підхід сприяє збільшенню ефективності, швидкості та точності в управлінні ризиками [7].

Лесун С. наголошує, що цифрова економіка стає для підприємств драйвером інновацій, розвитку та глобалізації, але водночас вона висуває перед бізнесом нові виклики, що пов'язані з безпекою, конкуренцією та необхідністю швидкої адаптації до динамічних умов сьогодення [8]. Подібної думки дотримуються Мехмед А., Варналій З. [9].

Отже, в роботах науковців докладно розглянуті питання, пов'язані із дослідженням сутності фінансової безпеки, теоретичними аспектами її визначення та управління фінансовими ризиками. Водночас, потребує більш пильної уваги дослідження впливу цифровізації на фінансову безпеку та її забезпечення.

**Формулювання цілей статті.** Метою статті є систематизація проявів впливу цифровізації на фінансову безпеку підприємств та її забезпечення. Для досягнення поставленої мети використано наступні емпіричні та теоретичні методи дослідження: методи аналізу, систематизації та логічного узагальнення, що дозволило висвітлити перспективи інтеграції цифрових технологій в діяльність вітчизняних підприємств та визначити, як вона може вплинути на забезпечення їхньої фінансової безпеки.

**Виклад основного матеріалу.** В Україні поширення цифрових технологій торкнулось більшості сфер національної економіки та суспільного життя в цілому. На сайті Державної служби статистики України наведені окремі дані за показниками Індексу цифрової економіки та суспільства. Цей індекс містить 4 компоненти, серед яких «1. Людський капітал», «2. Підключення до Інтернету», «3. Інтеграція цифрових технологій» та «4. Цифрові державні послуги».

В контексті дослідження впливу цифровізації на забезпечення економічної безпеки найбільшу цікавість викликають показники компоненту 3, що характеризують інтеграцію в діяльність вітчизняних підприємств цифрових технологій.

Даний компонент поєднує три підкомпоненти, яким відповідає низка показників:

1) Підкомпонент «Цифрова інтенсивність»

3.1.1. частка підприємств із принаймні базовим рівнем цифрової інтенсивності у загальній кількості підприємств (групування за кількістю зайнятих працівників 10–249 осіб), відсотків

2) Підкомпонент «Цифрові технології для бізнесу»

3.2.1. частка підприємств, що використовують програмне забезпечення (ERP), у загальній кількості підприємств, відсотків

3.2.2. частка підприємств, що використовують соціальні медіа, у загальній кількості підприємств, відсотків

3.2.3. частка підприємств, що проводять аналіз «великих даних», у загальній кількості підприємств, відсотків

3.2.4. частка підприємств, що купують послуги хмарних обчислень, у загальній кількості підприємств, відсотків

3.2.5. частка підприємств, що використовують технології штучного інтелекту, у загальній кількості підприємств, відсотків

3.2.6. частка підприємств, що надсилають рахунки-фактури в електронній формі, у загальній кількості підприємств, відсотків

3) Підкомпонент «Електронна комерція»

3.3.1. частка підприємств, що здійснюють електронну торгівлю, у загальній кількості підприємств (групування за кількістю зайнятих працівників 10–249 осіб), відсотків

3.3.2. обсяг реалізованої продукції (товарів, послуг) підприємств, отриманий від електронної торгівлі (групування за кількістю зайнятих працівників 10–249 осіб), відсотків

3.3.3. частка підприємств, що здійснювали електронну торгівлю, у загальній кількості підприємств (групування за кількістю зайнятих працівників 10–249 осіб і за місцем розташування клієнтів держав – членів ЄС та інших іноземних держав), відсотків [10].

В таблиці 1 наведені значення показників за компонентом «Інтеграція цифрових технологій» Індексу цифрової економіки та суспільства за 2024–2025 роки.

Як видно з даних таблиці 1, показники інтеграції цифрових технологій в діяльність підприємств, за якими наявні статистичні дані за досліджуваній період, суттєво не змінилися.

Так, у 2025 році частка підприємств із принаймні базовим рівнем цифрової інтенсивності у загальній кількості підприємств склала 22,8 відсотків, що на 0,6 відсотки більше за рівень 2024 року. Частка підприємств, що використовують програмне забезпечення (ERP), зросла на 1,5 відсотка і сягнула 16,7 відсотків загальної кількості підприємств. Зростала також частка підприємств, що купують послуги хмарних обчислень. Цей показник збільшився на 2,2 відсотки, досягнувши рівня 15,9 відсотків загальної кількості підприємств у 2025 році.

За іншими показниками спостерігалось незначне зниження. До прикладу, частка підприємств, що використовують соціальні медіа склала у 2025 році 29,3 відсотка загальної кількості підприємств, що нижче за рівень 2024 року на 0,7 відсотка. Частка підприємств, що проводять аналіз «великих даних» склала 17,6 відсотка загальної кількості підприємств, зменшившись на 3,8 відсотка. Незначною мірою знизилась

Таблиця 1

**Значення показників за компонентом «Інтеграція цифрових технологій»  
Індексу цифрової економіки та суспільства за 2024–2025 рр.**

Показник	2024	2025
Частка підприємств із принаймні базовим рівнем цифрової інтенсивності у загальній кількості підприємств (групування за кількістю зайнятих працівників 10–249 осіб), відсотків	22,2	22,8
Частка підприємств, що використовують програмне забезпечення (ERP), у загальній кількості підприємств, відсотків	15,2	16,7
Частка підприємств, що використовують соціальні медіа, у загальній кількості підприємств, відсотків.	30,0	29,3
Частка підприємств, що проводять аналіз «великих даних», у загальній кількості підприємств, відсотків	21,4	17,6
Частка підприємств, що купують послуги хмарних обчислень, у загальній кількості підприємств, відсотків	13,7	15,9
Частка підприємств, що використовують технології штучного інтелекту, у загальній кількості підприємств, відсотків.	5,2	4,6
Частка підприємств, що надсилають рахунки-фактури в електронній формі, у загальній кількості підприємств, відсотків	н/д	н/д
Частка підприємств, що здійснюють електронну торгівлю, у загальній кількості підприємств (групування за кількістю зайнятих працівників 10–249 осіб), відсотків	8,2	н/д
Обсяг реалізованої продукції (товарів, послуг) підприємств, отриманий від електронної торгівлі (групування за кількістю зайнятих працівників 10–249 осіб), відсотків.	3,8	н/д
Частка підприємств, що здійснювали електронну торгівлю, у загальній кількості підприємств (групування за кількістю зайнятих працівників 10–249 осіб) за місцем розташування клієнтів держав-членів ЄС та інших іноземних держав), відсотків.	1,2	н/д

*Джерело: побудовано автором на основі [10]*

також частка підприємств, що використовують технології штучного інтелекту, у загальній кількості підприємств, – на 0,6 відсотків.

Дані щодо частки підприємств, що надсилають рахунки-фактури в електронній формі, у загальній кількості підприємств за 2024–2025 рік відсутні. За останніми даними 2023 року цей показник становив 36,1 відсоток.

За показниками підкомпоненту «Електронна комерція», що містяться на сайті Державної служби статистики України, дані за 2025 рік відсутні. У 2024 році частка підприємств, що здійснюють електронну торгівлю, складала 8,2 відсотка загальної кількості підприємств, обсяг реалізованої продукції (товарів, послуг) підприємств, отриманий від електронної торгівлі, – 3,8 відсотка, частка підприємств, що здійснювали електронну торгівлю, у загальній кількості підприємств за місцем розташування клієнтів держав-членів ЄС та інших іноземних держав – 1,2 відсотка.

Для більш точного уявлення про тенденції змін показників електронної торгівлі доцільно проаналізувати дані за 2020–2024 роки. Як свідчать дані таблиці 2, частка підприємств, що здійснюють електронну торгівлю, має стійку тенденцію до зростання. Досліджуваний показник збільшився за 2020–2024 рік на 3,6 відсотка. Показник обсягу реалізованої продукції (товарів, послуг) підприємств, отриманого від електронної торгівлі, хоча й мав схильність до коливань, проте за період, що підлягав аналізу, також збільшився – на 0,6 відсотка.

Враховуючи наявні закономірності зміни цих показників у 2020–2024 роках, можна очікувати зростання у 2025 році частки підприємств, що здійснюють електронну торгівлю, до 8,5–8,6 відсотка та обсягу реалізованої продукції (товарів, послуг) підприємств, отриманого від електронної торгівлі, до 3,9 відсотка.

Таким чином, можна стверджувати, що процес інтеграції цифрових технологій в роботу вітчизняних підприємств триває, а отже вони стають тим фактором, який має дедалі більший вплив на функціонування підприємств та має бути врахований в процесі забезпечення фінансової безпеки суб'єктів господарювання.

Пігуль Н., Хомутенко А., узагальнюючи результати низки досліджень в сфері фінансової безпеки відносять до основних завдань її забезпечення наступні:

- ідентифікація ризиків і пов'язаних з ними потенційних небезпек і загроз;
- визначення індикаторів фінансової безпеки суб'єктів підприємництва;
- впровадження системи діагностики і моніторингу стану фінансової безпеки;
- контроль і оцінка ефективності дії системи фінансової безпеки;
- створення необхідних фінансових умов, що забезпечують стабільне зростання компанії;
- створення умов для формування оптимального обсягу фінансових ресурсів з внутрішніх і зовнішніх джерел;
- підтримка фінансової стійкості і платоспроможності фірми протягом всього періоду функціонування;
- створення умов, необхідних для забезпечення оптимального обсягу і рівня ефективності інвестицій;

Таблиця 2

**Динаміка показників електронної торгівлі за 2020–2024 рр.**

Показники	2020	2021	2022	2023	2024
Частка підприємств, що здійснюють електронну торгівлю, у загальній кількості підприємств (групування за кількістю зайнятих працівників 10–249 осіб), відсотків	4,6	4,7	5,6	6,4	8,2
Обсяг реалізованої продукції (товарів, послуг) підприємств, отриманий від електронної торгівлі (групування за кількістю зайнятих працівників 10–249 осіб), відсотків.	3,2	3,3	5,9	2,6	3,8

*Джерело: побудовано автором на основі [10]*

- мінімізація фінансових ризиків компанії;
- своєчасне впровадження у фінансову діяльність фірми сучасних технологій управління та інструментарію їх забезпечення;
- ефективний і швидкий вихід фірми з фінансової кризи і нейтралізація його наслідків [1].

Беручи за основу ці завдання, визначимо прояви впливу цифрових технологій на забезпечення фінансової безпеки (таблиця 3).

Як видно з таблиці 3, цифровізація створює нові можливості в сфері забезпечення фінансової безпеки, пов'язані із появою нових інструментів для більш точного та оперативного моніторингу факторів ризику, оптимізацією внутрішніх процесів, зниженням операційних витрат через автоматизацію, підвищенням ефективності та продуктивності, покращенням внутрішнього аналізу для вирішення багатьох завдань забезпечення

Таблиця 3

### Вплив цифровізації на фінансову безпеку підприємства та її забезпечення

Завдання забезпечення фінансової безпеки	Прояви впливу цифровізації на фінансову безпеку підприємства та її забезпечення	Характер впливу
1	2	3
ідентифікація ризиків і пов'язаних з ними потенційних небезпек і загроз	поява нових ризиків (кіберзагрози, ризик витоку інформації, залежність від технологій, недостатня цифрова грамотність, тощо)	Нові загрози
визначення індикаторів фінансової безпеки суб'єктів підприємництва	необхідність включення до переліку індикаторів тих, що пов'язані з новими ризиками	Нові вимоги
впровадження системи діагностики і моніторингу стану фінансової безпеки	поява нових інструментів для більш точного та оперативного моніторингу факторів ризику	Нові можливості
контроль і оцінка ефективності дії системи фінансової безпеки	запровадження комплексного автоматизованого збору та обробки даних за широким переліком індикаторів з ефективним зворотним зв'язком	Нові вимоги
створення необхідних фінансових умов, що забезпечують стабільне зростання компанії	розширення можливостей оптимізації внутрішніх процесів, зниження операційних витрат через автоматизацію, підвищення ефективності та продуктивності	Нові можливості
створення умов для формування оптимального обсягу фінансових ресурсів з внутрішніх і зовнішніх джерел	покращення внутрішнього аналізу для формування балансу між наявними ресурсами та напрямками їхнього використання, додаткові можливості пошуку та залучення фінансових ресурсів	Нові можливості
підтримка фінансової стійкості і платоспроможності фірми протягом всього періоду функціонування	розширення можливостей використання цифрових технологій для покращення ефективності обміну фінансовою інформацією, автоматизації аналізу та швидкого прийняття управлінських рішень	Нові можливості
створення умов, необхідних для забезпечення оптимального обсягу і рівня ефективності інвестицій	розширення можливостей підвищення інвестиційної привабливості за рахунок зростання ефективності, прозорості та точності завдяки автоматизації процесів та покращення комунікації, аналізу даних, можливість використання цифрових платформ для залучення інвестицій	Нові можливості
мінімізація фінансових ризиків компанії	покращення моніторингу операцій, впровадження автоматизованих систем контролю та аналітики даних, а також створення нових, ефективніших бізнес-моделей	Нові можливості

Закінчення таблиці 3

1	2	3
своєчасне впровадження у фінансову діяльність фірми сучасних технологій управління та інструментарію їх забезпечення	необхідність постійного відстеження цифрових технологій, виділення додаткових витрат на їх запровадження, в т.ч. на забезпечення належного рівня цифрових компетенцій у персоналу підприємства	Нові вимоги
ефективний і швидкий вихід фірми з фінансової кризи і нейтралізація його наслідків	поява нових інструментів поглибленого фінансового аналізу, що дозволяють здійснити ранню діагностику ознак кризових явищ в фінансовій системі підприємства	Нові можливості

Джерело: побудовано автором на основі [1; 6–9]

фінансової безпеки. Водночас, вплив цифровізації може проявлятися й через появу нових ризиків, а саме кіберзагроз, ризиків витоку інформації, ризику формування залежності від технологій, ризику недостатньої цифрової грамотності персоналу тощо. Крім того, активне впровадження висуває перед підприємством нові вимоги, зокрема, необхідність включення до переліку індикаторів тих, що пов'язані з новими ризиками, запровадження комплексного автоматизованого збору та обробки даних за широким переліком індикаторів з ефективним зворотним зв'язком, необхідність постійного відстеження цифрових технологій, виділення додаткових витрат на їх запровадження, в т.ч. на забезпечення належного рівня цифрових компетенцій у персоналу підприємства.

**Висновки.** Таким чином, цифровізація, з одного боку, створює нові можливості для виконання завдань забезпечення фінансової безпеки, а, з іншого боку, – нові виклики в фінансовій сфері, що знаходять прояв у появі нових загроз для фінансової системи підприємства або ж нових вимог до побудови системи забезпечення фінансової безпеки. Якщо підприємство відповідатиме новим вимогам, які висуває перед ним цифровізація, воно буде спроможним повною мірою скористатись її можливостями та ефективно протистояти як традиційним, так і новим загрозам.

Подальші дослідження варто спрямувати на розробку шляхів модифікації механізму забезпечення фінансової безпеки підприємств з врахуванням потенційного впливу цифровізації.

### Список використаних джерел:

1. Пігуль, Н., & Хомутенко, А. Теоретичні основи фінансової безпеки підприємства та механізм управління нею. *Вісник СумДУ. Серія «Економіка»*. 2019. № 2. DOI: <https://doi.org/10.21272/1817-9215.2019.2-10>
2. Рожко, О., & Нестеров, Є. Теоретичні підходи до визначення фінансової безпеки підприємства. *Економіка та суспільство*. 2024. № 65. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-65-79>
3. Іщенко, Н. Фінансова безпека підприємства та методи її оцінювання. *Бізнес Інформ*. 2025. № 7. С. 395–401. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-7-395-401>
4. Близнюк, Т., Овсюченко, Ю., & Пересада, О. Фінансова безпека підприємств у контексті антикризового управління та стратегічного управління ризиками. *Scientific journal "MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS"*. 2025. С. 95–100. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-13>
5. Утенкова, К. Теоретичний базис формування механізму регулювання фінансової безпеки суб'єкта господарювання. *Ефективна економіка*. 2024. № 11. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.11.1>
6. Демчишак, Н., Шевчук, Р., & Гоменюк, К. Цифрові технології та інструменти забезпечення фінансової безпеки підприємств у контексті вартісно-орієнтованого управління. *Економіка та суспільство*. 2025. № 73. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-73-53>
7. Баранова, В., & Дворник, К. Діджиталізація ризик-менеджменту: новий вектор стратегічного успіху та сталого розвитку. *Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку*. 2024. № 2 (13). С. 132–144. DOI: <https://doi.org/10.26565/2786-4995-2024-2-12>

8. Лесун, С. Фінансова безпека підприємств та її особливості в умовах цифрової економіки. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2024. № 3 (39). С. 341–352. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3\(39\)-341-352](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3(39)-341-352)

9. Мехед, А., & Варналій, З. Фінансова безпека підприємств і умовах цифрової економіки. *Вісник університету банківської справи*. 2021. № 3. С. 55–61. DOI: [https://doi.org/10.18371/2221-755x3\(42\)2021253524](https://doi.org/10.18371/2221-755x3(42)2021253524)

10. Індекс цифрової економіки та суспільства (DESI). *Державна служба статистики України : офіційний сайт*. URL: [https://www.ukrstat.gov.ua/operativ/desi/desi\\_pok.htm](https://www.ukrstat.gov.ua/operativ/desi/desi_pok.htm) (дата звернення: 28.10.2025).

### References:

1. Pihul, N., & Khomutenko, A. (2019) Teoretychni osnovy finansovoi bezpeky pidprijemstva ta mekhanizm upravlinnia neiu [Theoretical foundations of the financial security of an enterprise and the mechanism of its management]. *Visnyk SumDU. Seriiia "Ekonomika" – Bulletin of SumDU. Series "Economy"*, vol. 2. DOI: <https://doi.org/10.21272/1817-9215.2019.2-10>

2. Rozhko, O., & Nesterov, Ye. (2024) Teoretychni pidkhody do vyznachennia finansovoi bezpeky pidprijemstva [Theoretical approaches to determining the financial security of an enterprise]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, vol. 65. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-65-79>

3. Ishchenko, N. (2025) Finansova bezpeka pidprijemstva ta metody yii otsiniuvannia [Financial security of an enterprise and methods of its assessment]. *Biznes Inform – Business Inform*, vol. 7, pp. 395–401. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-7-395-401>

4. Blyzniuk, T., Ovsyuchenko, Yu., & Peresada, O. (2025) Finansova bezpeka pidprijemstv u konteksti antykrizovoho upravlinnia ta stratehichnoho upravlinnia ryzykamy [Financial security of enterprises in the context of anti-crisis management and strategic risk management]. *Scientific journal "MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS"*, pp.95–100. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-13>

5. Utenkova, K. (2024) Teoretychnyi bazys formuvannia mekhanizmu rehuliuвання finansovoi bezpeky subiekta hospodariuvannia [Theoretical basis for the formation of a mechanism for regulating the financial security of a business entity]. *Efektivna ekonomika – Effective economy*, vol. 11. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.11.1>

6. Demchysyak, N., Shevchuk, R., & Homeniuk, K. (2025) Tsyfrovii tekhnolohii ta instrumenty zabezpechennia finansovoi bezpeky pidprijemstv u konteksti vartisno-oriientovanoho upravlinnia [Digital technologies and tools for ensuring the financial security of enterprises in the context of value-oriented management]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society*, vol. 73. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-73-53>

7. Baranova, V., & Dvornyk, K. (2024) Didzhytalizatsiia ryzyk-menedzhmentu: novyi vektor stratehichnoho uspiyku ta staloho rozvytku [Digitalization of risk management: a new vector of strategic success and sustainable development]. *Finansovo-kredytni systemy: perspektyvy rozvytku – Financial and credit systems: development prospects*, vol. 2 (13), pp. 132–144. DOI: <https://doi.org/10.26565/2786-4995-2024-2-12>

8. Lesun, S. (2024) Finansova bezpeka pidprijemstv ta yii osoblyvosti v umovakh tsyfrovoyi ekonomiky [Financial security of enterprises and its features in the digital economy]. *Problemy i perspektyvy ekonomiky ta upravlinnia – Problems and prospects of economics and management*, vol. 3 (39), pp.341–352. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3\(39\)-341-352](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3(39)-341-352)

9. Mekhed, A., & Varnalii, Z. (2021) Finansova bezpeka pidprijemstv i umovakh tsyfrovoyi ekonomiky [Financial security of enterprises and the conditions of the digital economy]. *Visnyk universytetu bankivskoi spravy – Bulletin of the University of Banking.*, vol.3, pp.55–61. DOI: [https://doi.org/10.18371/2221-755x3\(42\)2021253524](https://doi.org/10.18371/2221-755x3(42)2021253524)

10. Індекс tsyfrovoyi ekonomiky ta suspilstva (DESI) [Digital Economy and Society Index (DESI)]. *Derzhavna sluzhba statystyky Ukrainy : ofitsiyni sait – State Statistics Service of Ukraine: official website*. Available at: [https://www.ukrstat.gov.ua/operativ/desi/desi\\_pok.htm](https://www.ukrstat.gov.ua/operativ/desi/desi_pok.htm) (accessed October 28, 2025).

*Стаття надійшла: 04.11.2025*

*Стаття прийнята: 03.12.2025*

*Стаття опублікована: 30.12.2025*